

Curriculum vitae

Naam	drs. G.W.A. Maas	
Geboortejaar	1964	
Nationaliteit	Nederlandse	
In dienst sedert	1994	
Functie	partner	
Opleiding	Atheneum	1977-1984
	Hoge Hotelschool, Maastricht	1984-1988
	Erasmus Universiteit Rotterdam Bestuurskunde, afstudeerrichting: Economisch beleid en economische instituties	1989-1992
	Indiana University, Bloomington, Verenigde Staten, Graduate Level Public Administration SPEA	1991
	Columbia University, New York, Leadership and MBA,	2003
Cursussen	Projectmatig werken Delta denken Interviewvaardigheden Werkconferenties en Groepsbijeenkomsten Marketing en acquisitie Consulting skills Veranderkunde	
Ervaring	<i>Amstel hotel, Amsterdam</i> accounting department, functies: cost controller en income auditor	1987
	<i>Hilton Hotel, Rotterdam</i> Rooms division department	1988-1991
	<i>Ministerie van Onderwijs en Wetenschappen,</i> Zoetermeer, onderzoek naar de haalbaarheid van een leerlingnummer	1992
	<i>Consultant/interim manager, diverse projecten:</i> Nederlandse Hotelmaatschappij, Burggolf Holding	1992-1993
	<i>Twynstra Gudde Management Consultants N.V.</i>	1994-heden
	Opdrachten voor Twynstra Gudde:	

Facilitaire- en vastgoedorganisaties

- Besturings- en bedrijfsvoeringsvraagstukken van facilitaire organisaties
- Advisering en implementatie shared service-organisatie
- facilitaire conceptontwikkeling
- Strategie facilitaire organisaties
- Lange termijn huisvestingsstrategie
- Herhuisvestingsvraagstukken
- Werkplekinnovatie
- Verzelfstandiging en privatisering facilitaire organisaties
- Benchmarking en performance management van facilitaire organisaties
- Organisatie-ontwikkeling- en organisatiediagnose van facilitaire organisaties
- Uitbestedingsonderzoek facilitaire diensten.

Aanbieders van facilitaire diensten

- Strategische marktanalyses
- Strategieplan voor aanbieders van maincontracting
- Benchmarking van aanbieders van facilitaire diensten
- Waardebepaling van een dienstverlenende facilitaire organisaties
- Begeleiden van een fusietraject

Publicaties

- Facility Management, Strategie en Bedrijfsvoering van de facilitaire organisatie, Kluwer, 2001
- Multitenant gebouwen zonder facilitaire voorzieningen; het einde nabij!, Real Estate Magazine
- Adviseren in economisch moeilijke tijden, FMN Almanak
- Horeca in musea kost alleen maar geld (Museum Visie)
- Prijsconcurrentie zou dolksteek zijn voor de branche (Catering Magazine)
- Het factorcontract; de cateraar met vrijheid van ondernemen (Catering Magazine)
- De toekomst van het uitbesteden van facilitaire diensten (Facility Management Magazine)
- Handen vrij voor de kerntaak (FEM)
- Ontsnappen aan marktverzadiging (Intermediair)
- Performance management bij facilitaire organisaties (Het Facility Management Handboek)
- Performance management bij facilitaire organisaties (Het facilitaire kengetallen handboek)
- Voordeel halen uit samenwerking en schaalvergroting (Zorgvisie)

- Drieluik in Zorginstellingen
 - Waarom samenwerken?
 - Samenwerking: een lastig proces
 - Personele consequenties bij samenwerking
- Multi service providing: analyse van voor- en nadelen (Facility Management)

Professionele functies
en lidmaatschappen

- lid van Facility Management Nederland (FMN)
- lid van Internationale Facility Management Association (IFMA)
- lid van het Center for Facilities Management (CFM)
- lid adviescommissie Hanze Hogeschool Groningen
- partner Netherlands Facilities Corporation (NFC)